



innovationbenchmark.dk

# INNOVATION BENCHMARK

RAPPORT FOR  
AH-NICHRO HAARDCHROM A/S



**CBS** 



TEKNOLOGISK  
INSTITUT

**SDU** 

**INDUSTRIENS  
FOND** FREMMER DANSK  
KONKURRENCEEVNE  
The Danish Industry Foundation

Hvordan er Ah-nichro Haardchrom A/S placeret sammenlignet med tilsvarende virksomheder?

Jeres egen vurdering af virksomhedens produktinnovation på en skala fra 0 til 100 er:

**30**

På samme skala vurderer sammenlignelige virksomheder\*) gennemsnitligt deres egen indsats for produktinnovation til:

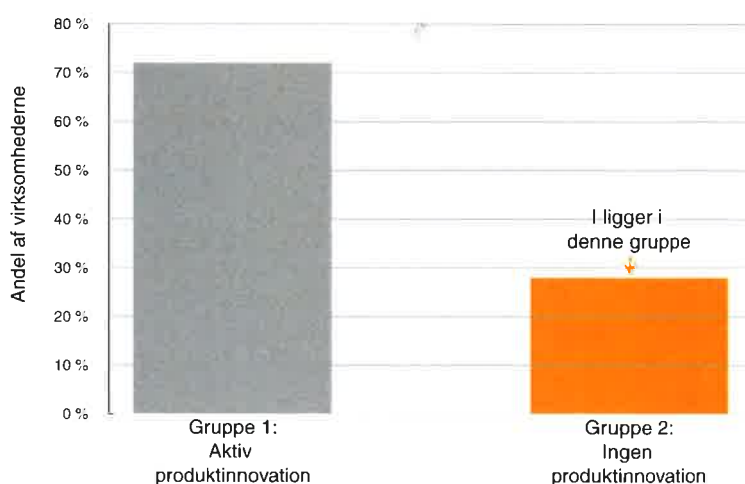
**36**

Jeres vurdering af den nuværende indsats for produktinnovation er lavere end sammenlignet med tilsvarende danske virksomheder, der også har vurderet sig selv.

**Genberegnet dit  
innovationsindeks på  
innovationbenchmark.dk**

\*) Andre danske virksomheder uden produktinnovation.

På baggrund af jeres besvarelse stammer omsætningen i Ah-nichro Haardchrom A/S fra salget af produkter, der kom på markedet for mere end tre år siden. De produkter anses derfor ikke i denne type af undersøgelse for at være innovative længere. Dermed er jeres virksomhed en af de 28 % af danske fremstillingsvirksomheder, der i dag ikke arbejder aktivt med produktinnovation (ud fra vores definition af produktinnovation). Det betyder at der her er et potentiale for at arbejde med innovation, for at skabe fremtidig vækst.



Vi har også beregnet jeres innovationsindeks for tre andre innovationsområder, nemlig processer, organisation og markedsføring. Dette diagram illustrerer den samlede innovationsprofil for Ah-nichro Haardchrom A/S i forhold til både sammenlignelige\*) virksomheder og alle virksomheder:



# Innovation Benchmark

## Sådan har vi gjort

I har hos Ah-nichro Haardchrom A/S svaret på tre spørgsmål om produktinnovation i virksomheden. Spørgsmålene drejer sig om, hvor stor en del af virksomhedens omsætning, som har med nye (innovative) produkter at gøre. Der udover har I svaret på spørgsmål om:

- Medarbejdernes deltagelse i opgavefordeling mv.
- Automatisering af produktionsprocesser
- Markedsføring og prissætning af produkter.

Innovation Benchmark af jeres virksomhed er baseret på svar fra over 800 andre produktionsvirksomheder. For hver enkelt af de 800 virksomheder har vi beregnet

disse fire *innovationsindeks*:

- Produkt-innovation
- Proces-innovation
- Organisations-innovation
- Markedsførings-innovation

På en skala fra 1 til 5 viser de fire indeks virksomhedens innovationsindsats inden for de fire områder.

I denne rapport bliver I sammenlignet både med tilsvarende virksomheder og med alle virksomheder i Innovation Benchmark.

## Værd at vide om innovative virksomheder

- Jo mere virksomhedens **innovative produkter** fylder i omsætningen, desto højere er virksomhedens **produktivitet**. For en typisk fremstillingsvirksomhed svarer en fordobling af de innovative produkters omsætningsandel til en produktivitets-forbedring på omkring 11% (målt på omsætningen).
- En omfattende undersøgelse af produktiviteten i vesteuropæiske fremstillingsvirksomheder viser, at de virksomheder, der kan karakteriseres som produkt-innovative, gennemsnitligt har **8 % højere produktivitet** end deres ikke-innovative konkurrenter.
- Den samme undersøgelse viser også, at innovative virksomheder oplever en **kraftigere produktivitets-udvikling** end ikke-innovative virksomheder.

## Vejen til mere innovation

- En vej til mere innovation kan være at tilføjer ny viden til virksomheden.
- Virksomheder, som udfører produktinnovation, har i højere grad medarbejdere med **lang eller mellem-lang videregående uddannelse**. 79 % af de produktinnovative virksomheder har medarbejdere med en lang videregående uddannelse. Kun 43 % af ikke-innovative virksomheder har medarbejdere med en lang videregående uddannelse.

## Vil du vide mere om Innovation Benchmark?

- Kontakt **Professor Anders Sørensen**, Center for Innovation, Copenhagen Business School (CBS), +45 38 15 34 93, [as.eco@cbs.dk](mailto:as.eco@cbs.dk)

## Vil du arbejde videre med din virksomheds innovations-parathed?

- Innovation Benchmark er et **gratis innovations-værktøj**, hvor du kan svare på innovations-spørgsmålene igen og beregne forskellige innovationsindex mv for virksomheden : [www.innovationbenchmark.dk](http://www.innovationbenchmark.dk)
- Du er også velkommen til at kontakte **seniorprojektleder Carsten Christiansen**, Teknologisk Institut, +45 72 20 30 24, [cc@teknologisk.dk](mailto:cc@teknologisk.dk)

CARSTEN JØRGENSEN  
INFO@NICHRO.DK  
Ah-nichro Haardchrom A/S  
Søvangsvej 11  
2650 Hvidovre

### Om undersøgelsen

Undersøgelsen er iværksat af Industriens Fond som led i projektet "Vækst med Innovation". Projektet udføres af Copenhagen Business School, Syddansk Universitet og Teknologisk Institut fra 2017 til 2021.

Forsidefoto: ijeab

For mere information om projektet eller hvad du kan bruge resultatet i rapporten til kan du kontakte:

**Carsten Christiansen**  
Seniorprojektleder  
cc@teknologisk.dk  
+45 7220 3024



# Vejledning



På baggrund af dine oplysninger har vi som aftalt udarbejdet vedlagte rapport, der viser jeres innovationsniveau inden for produktinnovation. Din virksomhed er sammenlignet med cirka 800 tilsvarende virksomheder.

Vurderingen og sammenligningen med tilsvarende virksomheder giver jer mulighed for at få inspiration til, hvilke veje man kan vælge for at udvikle virksomheden. I kan derfor anvende disse og flere oplysninger til:

- Strategisk planlægning
- Benchmark din virksomhed op mod branchen/konkurrenter
- Valg af udviklingsretning
- Vurdering af investeringer
- Vurdering af investeringer

Du kan få flere og mere detaljerede oplysninger og cases, og du kan vælge forskellige forudsætninger for beslutningerne ved at bruge værktøjet som du finder på [www.innovationbenchmark.dk](http://www.innovationbenchmark.dk).

På modsatte side ser du et billede af Innovation Benchmarks hovedmenu. Sådan bruger du værktøjet:

1. Vælg, hvilken af de fire typer innovation du vil sammenlignes på.
2. Svar på det skema, der dukker op, når du har klikket på menupunktet.
3. Du får nu vist et søjlediagram der viser din virksomheds placering i forhold til de øvrige.
4. Du kan som det næste få vist et spider-diagram, hvor du kan se din placering i forhold andre virksomheder og din egen vurdering af jeres situation.
5. Når alle fire typer af innovation er udfyldt, får du et samlet billede der viser alle resultaterne i et spider-diagram.
6. På "Vurdér økonomisk performance" ses jeres placering i forhold til de øvrige virksomheder.
7. På "Egenvurdering af innovationsindsatsen", kan du se det relative gab mellem den vurderede vigtighed af de forskellige typer innovation og det nuværende niveau på baggrund af dine svar.
8. I "Case samling" finder du cases fra forskellige typer af virksomheder, der har arbejdet systematisk med innovation.
9. I menupunktet "Procesautomatisering" finder du et værktøj der giver dig en detaljeret, individuel rapport på "Beregning af automatiseringsgevinster", samt anbefalinger til procesinnovation.

Alle faciliteterne er til din rådighed nu, og der vil komme flere cases samt rapporter der beskriver udviklingen og den sidste nye forskning inden for innovation.

Har du spørgsmål eller forslag til værktøjet, så skriv eller ring gerne - se kontaktoplysninger på bagsiden.



innovationbenchmark.dk

# INNOVATION BENCHMARK

## HVOR INNOVATIVE ER VI?

Produkt innovation

Proces innovation

Organisations innovation

Markedsførings innovation

Den samlede innovationsindsats

## HVAD ER EFFEKTEN AF ÆNDRINGER?

Proces automatisering

## ANDRE INFORMATIONER

Vurder økonomisk performance

Egenvurdering af innovationsindsatsen

Case samling

Om InnovationBenchmark

1

2

9

3

6

5

4

8

7

**PRODUKT INNOVATION**

CBS TEKNOLOGISK INSTITUT SDU

Indtast din virksomheds produktions- og omsætningsdata for 2015 og 2016.

Navn: \_\_\_\_\_

CVR nummer: \_\_\_\_\_

Indtast her dit produktions- og omsætningsdata for 2015 og 2016.

Yrkeskategoris indeks: \_\_\_\_\_

Indtast her dit produktions- og omsætningsdata for 2015 og 2016.

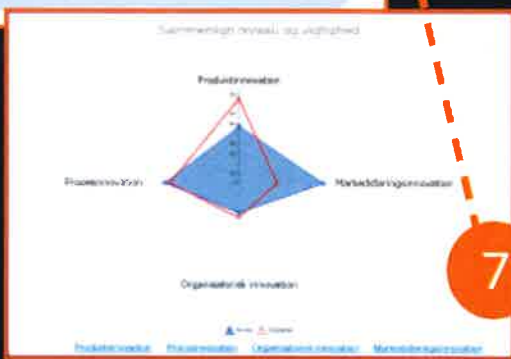
Produktinnovation: \_\_\_\_\_

Procesinnovation: \_\_\_\_\_

Organisationsinnovation: \_\_\_\_\_

Markedsføringsinnovation: \_\_\_\_\_

Den samlede innovationsindsats: \_\_\_\_\_



## INVITATION TIL SEMINAR OG LANCERING AF INNOVATION BENCHMARK

# Mål og styrk din innovation med INNOVATION BENCHMARK



Innovation Benchmark er dit nye værktøj til at måle virksomhedens innovationsniveau. Kom med på seminaret, prøv det selv, og find frem til, hvilken type innovation der kan skabe vækst i din virksomhed. Hør også om forskningen, der ligger til grund for værktøjet.

Virksomheder, der ikke kender til innovation hos konkurrenterne, træffer beslutninger uden at vide, om det styrker deres konkurrenceevne – eller svækker den. De kan ikke vide om de træffer beslutninger som gør deres produkter unikke, eller om de er på vej ind i et marked, hvor kun prisen afgør konkurrenceevnen.

For virksomheder, hvor den indsigt er kritisk, er der risiko for, at virksomhederne famler i blinde, når de skal træffe beslutninger.

Her leverer et værktøj som Innovation Benchmark et stærkt efterspurgt fingerpeg om, hvilken retning konkurrenterne i branchen bevæger sig i.

Også virksomheder, der er velorienterede om konkurrenternes tiltag får gavn af Innovation Benchmark, da det udgør et stærkt dialogværktøj og giver mulighed for at sammenligne sin egen indsats over tid.

### HVORFOR SKAL JEG DELTAGE?

Som deltager på seminaret får du viden om:

- Hvorfor hver sjette virksomhed i famler blinde
- Hvad der skal til for at danske virksomheder kan udvikles ved at arbejde systematisk med innovation
- Cases fra virksomheder, der har arbejdet med at styrke innovation på forskellige måder
- Hvor din virksomhed har potentiale for vækst
- Dit nye værktøj Innovation Benchmark

### ER DU VIRKSOMHED ELLER RÅDGIVER?

Er du erhvervsrådgiver udgør Innovation Benchmark en struktureret ramme for din rådgivning og du kan hurtigt danne et overblik over virksomhedens situation.

Sidder du i en virksomhed, kan du bruge værktøjet til at benchmarke dig op imod dig selv og andre, få inspiration og indspark til dit næste strategiske træk og bruge værktøjets resultat som udgangspunkt for dialog i ledelsesgruppen.

Tilmelding og program på bagsiden



TEKNOLOGISK  
INSTITUT

**SDU**

**CBS**



COPENHAGEN BUSINESS SCHOOL  
HANDELSHØJSKOLEN

**GreenTech Center**  
Energy Live Lab

## DAGENS PROGRAM

| Tid          | Emne                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|--------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 08.30-09.00  | Registrering og morgenmad                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| 09.00-09.10  | Velkomst                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| 09.15- 09.45 | <b>Automation - kan danske virksomheder blive mere konkurrencedygtige?</b><br><i>V. professor Anders Sørensen, Copenhagen Business School</i><br>Anders Sørensen vil i sit oplæg fokusere på et særligt emne inden for procesinnovation – automation. Her vil han komme ind på forskelle i automationsomfang mellem virksomheder, hvad der driver virksomheder til at investere i automation, og sammenhængen mellem automation og produktivitet/profitabilitet. Desuden vil han omtale virksomheders opfattelse af deres eget automationsniveau sammenholdt med mere objektive mål. |
| 09.45-10.15  | <b>Situationen i det danske innovationslandskab</b><br><i>V. seniorspecialist og forretningsleder Stig Yding Sørensen, Teknologisk Institut</i><br>Hver sjette fremstillingsvirksomhed famler i blinde i forhold til innovation, viser ny undersøgelse. Hvad er årsagerne og mulighederne fremadrettet?                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| 10.15-10.35  | Netværk                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| 10.35-11.00  | <b>Kan man måle innovation?</b><br><i>V. adjunkt Aleksandrs Smilgins, Copenhagen Business School</i><br>Præsentation af platformen "Innovation Benchmark", som kan hjælpe med at vurdere innovationsindsatsen i fremstillingsvirksomheder.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| 11.00-11.15  | <b>Q &amp; A</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| 11.05-12.00  | <b>Workshop: Innovation Benchmark</b><br>Find ud af, hvor din virksomheds vækstpotentiale ligger.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| 12.00-13.00  | Frokost                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| 13.00-13.30  | <b>Barrierer, der hæmmer innovation i din virksomhed og den videre vej frem</b><br><i>V. professor og centerleder Mette Præst Knudsen, Syddansk Universitet</i><br>Barrierer, der hæmmer innovation, knytter sig til både virksomhedens processer, organisation, og ledelse. I dette oplæg vil jeg præsentere nogle eksempler på barrierer og hvordan konkrete virksomheder har håndteret disse og hvad det kræver at nedbryde barrierer for at blive mere sikker til innovation.                                                                                                    |
| 13.30-13.45  | <b>Q &amp; A</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| 13.45-14.15  | <b>Virksomhedssporet</b><br>Få din egen rapport med hjem og bliv henvist til værktøjer til at styrke innovation i din virksomhed.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| 13.45-14.15  | <b>Rådgiversporet</b><br>Få din egen værktøjskasse med hjem som du kan bruge i din rådgivning.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| 14.15-15.00  | <b>Innovation Benchmark i fremtiden</b><br>Den videre udvikling, kommende rapporter og nyheder.<br>Tak for i dag                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |

### Praktisk info

Tid: Torsdag d. 5. december 2019 kl. 09.00-15.00

Sted: Green Tech Center, Lysholt Allé 6, 7100 Vejle

Tilmelding: Via [innovationbenchmark.dk](http://innovationbenchmark.dk)

Ved eventuelle spørgsmål, kontakt Carsten Christiansen, seniorprojektleder ved Teknologisk Institut på 7220 3024 eller [cc@teknologisk.dk](mailto:cc@teknologisk.dk).



TEKNOLOGISK  
INSTITUT

SDU

CBS

COPENHAGEN BUSINESS SCHOOL  
HANDELSHØJSKOLEN

Green Tech Center  
Energy Live Lab



# VI INVITERER DIG

og/eller en repræsentant fra din virksomhed

til en **WORKSHOP** med fokus på innovation.

På workshoppen får du:

- Værktøjer til at styrke innovationen i din virksomhed
- Vejledning i at designe innovationsstrategier, opbygge en innovativ kultur samt indblik i ledelse af succesfulde innovationsprojekter
- Mulighed for at sammenligne din virksomhed med de førende innovative virksomheder i Danmark
- Netværk, en-til-en sparring og meget mere

## DELTAG - Gratis

Syddansk Universitet i Odense

Onsdag 20. november 2019

kl. 9:00 til 16:00

Tilmelding er nødvendig - <https://webforms.sam.sdu.dk/imm/innovationsWorkshop2/>

Tilmeldingsfrist: 9. november 2019

Onsdag d. 20. november afholder Center for Integrerende Innovationsledelse på SDU en workshop med fokus på innovation i små og mellemstore produktionsvirksomheder. Workshoppen er en del af projektet Vækst med Innovation, hvor formålet er at fremme innovationsaktiviteter i danske produktionsvirksomheder. Projektet er et samarbejde mellem SDU, CBS og Teknologisk Institut og er støttet af [Industriens Fond](#).

Der er et **begrænset antal pladser**, så skynd dig at tilmelde dig og din virksomhed allerede i dag. Workshoppen fokuserer på at give deltagerne konkrete værktøjer med hjem, som kan bruges direkte i innovationsarbejdet. Desuden tager vi udgangspunkt i jeres aktuelle problemstillinger. I tilmeldingen har I mulighed for at angive de udfordringer, I ønsker at tage udgangspunkt i.

De bedste hilsner

Projektteamet:

Professor i Innovationsledelse Mette Præst Knudsen

Post Doc Anne Gramtorp

Videnskabelig assistent Stine Berg

**INDUSTRIENS  
FOND**  
The Danish Industry Foundation



**TEKNOLOGISK  
INSTITUT**



**INNOVATION  
BENCHMARK**



**COPENHAGEN BUSINESS SCHOOL**  
HANDELSHØJSKOLEN



# SAMMENSÆT SELV DIT PROGRAM

| Tidsrum       | Programpunkt                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Alternativt programpunkt                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|---------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 9:00 - 9:15   | Velkomst og morgenmad                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| 9:15 - 10:45  | <b>Modul 1 - Innovationsstrategi:</b> Her får du værdifuld viden om, hvordan du designer en innovationsstrategi og afstemmer den med virksomhedens strategi.                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| 10:45 - 11:00 | Pause<br><b>Netværks TIP:</b> Tal med mindst en person, du ikke kender og spørg ind til deres innovationsarbejde.                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| 11:00 - 12:30 | <b>Modul 2 - Innovationskultur:</b> Her får du konkrete indspark til, hvordan du skaber en innovativ kultur og motiverer dine kollegaer til at engagere sig i innovation.                                                                                                                                                                       | <b>En-til-en sparring</b> mellem Professor i Innovationsledelse Mette Præst Knudsen og virksomheden. I vælger selv emnet for sparring. 1 session varer 20 min. Maks. 4 virksomheder. Emnet angives ved tilmelding.<br><b>Bemærk</b> kun en fra virksomheden tilmelder sig, resten vælger: Jeg deltager i en-til-en sparring - virksomheden er tilmeldt. |
| 12:30 - 13:15 | Frokost<br><b>Netværks TIP:</b> Er I flere deltagere fra samme virksomhed - split op og tal med så mange fra andre virksomheder, som muligt.                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| 13:15 - 14:00 | <b>Test af Benchmarkværktøj:</b> Du får her muligheden for at være blandt de første til at afprøve det nye benchmarkværktøj og sammenligne din virksomhed med de førende virksomheder inden for innovation. Samtidig får du værdifulde input til, hvordan du kan tage innovationen til næste skridt i din virksomhed.                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| 14:00 - 14:15 | Pause<br><b>Netværks TIP:</b> Connect med dit nye netværk fx på de social medier o.l.                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| 14:15 - 15:45 | <b>Modul 3 - Projektledelse af innovationsprojekter:</b> Dyk ned i konkrete værktøjer til at lede innovationsprojekter og -processer. Værktøjerne vil spænde bredt og der vil være et fokus på de fire innovationstyper: organisatorisk-, produkt-, proces- og markedsinnovation.                                                               | <b>Netværksbørs:</b> Din aktuelle innovationsudfordring - få og giv hjælp. Her har du en unik mulighed for at møde andre virksomheder, få sparring på aktuelle innovationsaktiviteter, samt dele ud af dine succeshistorier og erfaringer med innovation.                                                                                               |
| 15:45 - 16:00 | Tak for i dag                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| 16:00 - 17:30 | <b>En-til-en sparring</b> mellem Professor i innovation Mette Præst Knudsen og virksomheden. I vælger selv emnet for sparring. 1 session varer 20 min. Maks. 4 virksomheder. Emnet angives ved tilmelding.<br><b>Bemærk</b> kun en fra virksomheden tilmelder sig, resten vælger: Jeg deltager i en-til-en sparring - virksomheden er tilmeldt. |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |

Ved spørgsmål til tilmelding eller programmet kan Stine Berg kontaktes på [stibe@sam.sdu.dk](mailto:stibe@sam.sdu.dk)

Tilmelding sker via:

<https://webforms.sam.sdu.dk/imm/innovationsWorkshop2/>

**INDUSTRIENS FOND**  
PREMIER - DANSK KONKURRENCEVNE  
The Danish Industry Foundation

**TEKNOLOGISK INSTITUT**

**INNOVATION BENCHMARK**

**CBS**

**COPENHAGEN BUSINESS SCHOOL**  
HANDELSHØJSKOLEN

**SDU**